



# تحسين رتب الجامعات المصرية وفقاً لتصنيف جامعة شنغهاي في ضوء خبرة المملكة العربية السعودية

إعداد

أ.د / محمد أحمد عبد الدايم

أستاذ التربية المقارنة المساعد والإدارة التعليمية المساعد ورئيس قسم  
التنمية المقارنة والإدارة التعليمية المتفرغ ،  
قسم التربية المقارنة والإدارة التعليمية  
كلية التربية – جامعة الزقازيق.

أ/ أمل رضا عبد المولى قمبر

باحثة دكتوراه – قسم التربية المقارنة والإدارة التعليمية  
كلية التربية – جامعة الزقازيق

بحث مشتق من الرسالة الخاصة بالباحثة

## تحسين رتب الجامعات المصرية وفقاً لتصنيف جامعة شنغهاي في ضوء خبرة المملكة العربية السعودية

إعداد

د/ محمد أحمد عبد الدايم

أستاذ التربية المقارنة المساعد والإدارة التعليمية المساعد ورئيس قسم  
التربية المقارنة والإدارة التعليمية  
كلية التربية – جامعة الزقازيق.

أ.د/ محمد أحمد عبد الدايم

أستاذ التربية المقارنة والإدارة التعليمية المتفرغ ،  
قسم التربية المقارنة والإدارة التعليمية  
كلية التربية – جامعة الزقازيق.

أ/ أمل رضا عبد المولى قمبر

باحثة دكتوراه – قسم التربية المقارنة والإدارة التعليمية  
كلية التربية – جامعة الزقازيق

### مأخذ البحث

تمثل الهدف الرئيس للبحث في اقتراح مجموعة من الآليات التي يمكن من خلالها تحسين ترتيب الجامعات المصرية في تصنيف شنغهاي للجامعات في ضوء خبرة المملكة العربية السعودية والتي حققت إنجازاً في ترتيب جامعاتها في هذا التصنيف، ولتحقيق هذا الهدف تطلب الأمر توضيح ماهية هذا التصنيف، نشأته، ومعاييره، فضلاً عن التعرف على واقع الجامعات المصرية ومعرفة أسباب تراجعها في هذا التصنيف، ومحاولة الاستفادة من أهم الإجراءات التي اتبعتها المملكة العربية السعودية لتحسين مكانة جامعاتها في هذا التصنيف. وأخيراً الوصول إلى عدد من الآليات التي يمكن أن تتخذها الجامعات المصرية لتحسين ترتيبها في تصنيف شنغهاي.

الكلمات المفتاحية:

التصنيف – تصنيف شنغهاي.

## مقدمة:

لقد أصبح التغيير سمة العصر، ومكوناً من مكوناته، وأصبحت قدرة الجامعة على النجاح مرهونة بقدرتها على التعامل مع تلك المتغيرات بمرؤنة وفعالية، وفي هذا السياق أصبحت مفاهيم التسويق والتكتيكية قضايا ذات أهمية، وأصبح التخطيط لخوض غمار التنافسية عملاً أصيلاً وليس اختيارياً للمسؤولين عن الجامعات.<sup>(١)</sup> ومن طرق تقييم الجامعات الحالية التصنيفات العالمية للجامعات والتي تعمل على ترتيب الجامعات أكاديمياً على مستوى العالم من حيث جودة البحث العلمي في صلب اهتمام الأكاديميين والسياسيين على السواء، ولم يقتصر هذا الإنشغال على البلدان التي تحتضن أعرق الجامعات وأجودها أو ما يطلق عليها جامعات النخبة العالمي، بل امتد الإنشغال إلى بعض البلدان النامية بما في ذلك الدول العربية، وقد دفع الإعلان عن هذه التصنيفات جامعات العالم لوضع سياسات واستراتيجيات لتأهيل نفسها أكاديمياً وتحفيز باحثيها للرفع من مستوى المخرجات العلمية وجودتها لتحسين مكانتها في قوائم هذه التصنيفات العالمية للجامعات أو لوجها بالنسبة للجامعات غير المصنفة. وتكمّن أهمية هذه التصنيفات في كونها تعطى صورة تقريبية عن وضع الجامعات وتطورها مقارنة بنظيراتها، كما تمثل محفلًا لرفع مستوى التنافسية العلمية فيما بينهم.<sup>(٢)</sup> وتتنوع استجابات الجامعات نحو هذه التصنيفات، بل إن استجابة الجامعة الواحدة اختلفت من وقت إلى آخر، فمنهم من أولى تدوين التعليم أهمية خاصة، ومنهم من اهتم بالتمويل والتغلب على مشكلاته ووضع بدائل له، ومنهم من اهتم بتسويق الإنتاج البحثي للجامعات.<sup>(٣)</sup> وفي العالم العربي، استطاعت الجامعات السعودية الوصول إلى مراكز متقدمة في التصنيفات العالمية للجامعات عموماً وتصنيف شنغن على بشكل خاص. ومع الجدل المحتدم حول جدوى هذه التصنيفات ومصداقيتها، فإنها أصبحت تسهم - اليوم - بوضوح في تطوير التعليم الجامعي و إعادة تشكيله وتحديد أهدافه.<sup>(٤)</sup>

## مشكلة البحث:

على الرغم من الإهتمام الجاد والمستمر بالجامعات المصرية خلال السنوات الأخيرة، وتحقيقها لبعض أهدافها، فإنها مازالت تعاني من تواضع مخرجاتها مقارنة بما يبذل من جهد،<sup>(٥)</sup> نظراً لأنها تعاني من الكثير من المعوقات التي تعيق وصولها لمكانة متقدمة على قائمة تصنيف شنغن، حيث إن ترتيبها في هذا التصنيف يؤكد ضعف مكانتها بين جامعات

العالم. فهناك مؤشرات كثيرة تؤكد أن الجامعات المصرية لم تعد قادرة على التمسك بضوابط ومعايير الجودة في العملية التعليمية حيث جاءت نسبة غير قليلة من خريجيها دون المستوى المطلوب ومن الكفاءة العلمية والفنية وبحد أدنى من المعرفة التقليدية، لتملا الفراغ في مختلف مؤسسات المجتمع الأخرى، إضافة إلى ذلك فإن عمليات تطوير وتحديث البرامج التعليمية الجامعية ومناهجها، ولأسباب متنوعة ومتعددة لا تسير كما ينبغي لها، وتتطلب في مجلتها مراجعة وتحديث شاملين، لتواكب الجامعة بها مستويات ومعايير أداء المؤسسات الجامعية والبحثية العالمية، ولتعود استرداد زمام المبادرة، والاهتمام بإعداد الخريجين وتخريج باحثين قادرين على مواكبة ما يستجد في مجالهم ويدعون فيه،<sup>(٦)</sup> كل ذلك مجتمعاً عمل على حصول الجامعات المصرية على ترتيب متدني في تصنيف شنغهاي فمنذ عام ٢٠٠٣ وهو بداية تصنيف شنغهاي و حتى ٢٠٠٧ تم إستبعاد بأكملها الجامعات المصرية عن قائمة الجامعات المتقدمة، وظهرت جامعة القاهرة في عام ٢٠٠٧ لأول مرة حيث وصلت للفئة (٤٠٣-٥١)، وتحسن الوضع في عام ٢٠١١ حيث وصلت إلى الفئة (٤٠١-٥٠٠)، واستقرت عند هذا المركز حتى عام ٢٠١٤.<sup>(٧)</sup> وتم إستبعاد باقي جامعات الجمهورية من تصنيف شنغهاي. وبذلك تقدمت على الجامعات المصرية أربع جامعات سعودية على جامعة القاهرة حيث احتلت المملكة العربية السعودية بحسب ترتيب الدول المرتبة العشرين عالمياً، وذلك بفضل جامعاتها الأربع التي اخترقت قلعة جامعات النخبة<sup>(٨)</sup> مما يعكس ضعف الأداء البحثي والإكা�يمى لجامعة القاهرة مقارنة بجامعات المملكة العربية السعودية ومن هنا فشلة حاجة لدراسة هذا التصنيف العالمي وتحليل منهجه، وتحديد أهم معاييره ومؤشراته، وواقع الجامعات المصرية في قائمة تصنيف شنغهاي، والعوامل المؤدية لتأخر ترتيبها، والاستفادة من تحديد هذه العوامل في وضع مجموعة من الاقتراحات تساعد الجامعات على تحسين أدائها في تصنيف شنغهاي في ضوء خبرة المملكة العربية السعودية.

**ويمكن تحديد مشكلة الدراسة في الأسئلة التالية:**

- ١- ما هو تصنيف شنغهاي؟، نشأته، معاييره ومؤشراته؟
- ٢- ما مكانة الجامعات المصرية في تصنيف شنغهاي؟ وما أسباب هذه المكانة؟
- ٣- ما الواقع الراهن للجامعات السعودية في تصنيف شنغهاي؟

٤- ما أهم الإجراءات التي اتبعتها المملكة العربية السعودية لتحسين مكانة جامعاتها في تصنيف شنغنهاي؟

٥- ما الاقتراحات التي من شأنها تحسين ترتيب الجامعات المصرية في تصنيف شنغنهاي؟

### **الهدف من البحث:**

**يهدف البحث إلى:**

١- التعرف على تصنيف شنغنهاي ، معاييره ومؤشراته.

٢- التعرف على مكانة الجامعات المصرية في تصنيف شنغنهاي ، وما أسباب هذه المكانة.

٣- التعرف على الواقع الراهن للجامعات السعودية في تصنيف شنغنهاي

٤- التعرف على الإجراءات التي اتبعتها المملكة العربية السعودية لتحسين مكانة جامعاتها في تصنيف شنغنهاي .

٥- طرح مجموعة من الاقتراحات تحسين ترتيب الجامعات المصرية في تصنيف شنغنهاي

### **أهمية البحث:**

▪ تبع أهمية الدراسة من أهمية قضية التصنيفات العالمية للجامعات التي باتت تشغله

انتباه الدول الطامحة لتجد لنفسها مكانة بين الدول المتقدمة عن طريق التعليم الجامعي.

▪ كذلك تمثل أهمية هذه الدراسة في التعرف على أسباب احتقان الجامعات المصرية من قائمة تصنيف شنغنهاي ، وظهور جامعة القاهرة وحدها في مرتبة متاخرة.

▪ كذلك تبع أهمية هذا البحث من أهمية المرحلة التعليمية التي يتتناولها، الا وهي مرحلة التعليم الجامعي بما لها من قدرة على دفع عجلة التنمية في أي دولة طامحة للنمو في كافة المجالات.

▪ قد يستفيد القائمون على التعليم الجامعي والمهتمين بأمره والساسة في رسم خريطة طريق مستقبلية أو رؤية مستقبلية تعمل على الارتقاء بمكانة الجامعات المصرية في التصنيفات العالمية للجامعات.

### **منهجية البحث:**

يقتضى البحث الحالى استخدام المنهج الوصفي ، لوصف الملامح الرئيسية للواقع الحالى للجامعات المصرية و عرض أهم أسباب تراجع مكانتها في تصنيف شنغنهاي ، وكذلك وصف أهم الإجراءات التي اتخذتها المملكة العربية السعودية لتحسين

مكانة جامعاتها في تصنيف شنげهای، مما يساعدها على النهوض واللحاق برubb  
جامعات النخبة على مستوى العالم.

### حدود البحث:

تقتصر الدراسة على دراسة على ثلاثة متغيرات رئيسية، هم:

- ١- أحد التصنيفات العالمية وهو تصنيف شنげهای الصيني Shanghai Jiao Tong University Academic Ranking of World Universities-SJTU ARWU
- ٢- خبرة المملكة العربية السعودية حيث أنها حققت في التعليم الجامعي قفزات، نوعية و كمية استرعت انتباه المهتمين بشؤون التعليم الجامعي في مختلف دول العالم.
- ٣- كما اقتصرت على عرض واقع الجامعات الحكومية التابعة للمجلس الأعلى للجامعات (دون جامعة الأزهر)

### تصنيف دياتونج بشنげهای: Shanghai Ranking(ARWU):

بداية يعرف التصنيف بأنه قوائم بأسماء الجامعات أو ما يعادلها من مؤسسات التعليم العالي مرتبة ترتيباً تنازلياً، ويعتمد هذا الترتيب على مجموعة من المعايير والمؤشرات المختلفة، ومبني على إحصائيات عامة وتغذية راجعة من أكاديميين عالميين أو طلاب في تلك المؤسسات أو الخريجين منها أو مؤسسات يعمل بها خريجوها.<sup>(٩)</sup> ويعتمد التصنيف على مجموعة من المعايير المحددة، حيث يراعى الموضوعية كمؤشر لجودة المؤسسات على أساس مجموعة من البيانات الإمبريقية أو الرأى المنبثق من الدراسات المسحية المختلفة للباحثين والأكاديميين، والخريجين، والطلاب الحاليين والمتوقع إلتحاقهم مستقبلاً، والعاملين من خريجي المؤسسة والمنشورات البحثية.<sup>(١٠)</sup> يتم التركيز في هذا التصنيف بشكل أكبر على مستوى البحث العلمي بالجامعات ومدى تأثيره، بالإضافة إلى مستوى أعضاء هيئة التدريس بالجامعات من خلال إحصاء عدد الجوائز العلمية التي حصلوا عليها.<sup>(١١)</sup>

### الجذور التاريخية لتصنيف بشنげهای:

يصدر تصنيف دياتونج بشنげهای عن جامعة جياو تونج بشنげهای الصينية ويعرف بالتصنيف الصيني، ويعرفه الأكاديميون بتصنيف بشنげهای، وبدأ تصنيف بشنげهای في الإنتشار عالمياً منذ عام ٢٠٠٣ عندما أعلن معهد التعليم العالي التابع لجامعة بشنげهای

بالصين نتيجة التصنيف الأول في العالم، فبدأ الاهتمام والترقب لنتيجة هذا التصنيف عاماً بعد آخر.<sup>(١٢)</sup> وبدأت الصين بنشر نتيجة هذا التصنيف سنوياً، ويتمثل الهدف الأساسي لهذا التصنيف في تحديد مركز الجامعات الصينية، من أجل تضييق الفجوة بينها وبين ما يسمى بجامعات النخبة العالمية لذلك سعت الكثير من الجامعات الصينية إلى صياغة أهدافها الاستراتيجية وفق توجهات جامعات النخبة، من أجل تحسين ترتيبها ضمن مختلف التصنيفات الأكademie في العالم.<sup>(١٣)</sup> ويعتبر هذا التصنيف أكثر التصنيفات التي لاقت قبولاً على نطاق واسع، كونه يستند إلى معايير موضوعية جعلته مرجعاً قياسياً للمنافسة.<sup>(١٤)</sup> وقد نجح هذا التصنيف في جذب انتباه الجامعات، والحكومات، ووسائل الإعلام المختلفة في العالم.<sup>(١٥)</sup> ومن أهم ما يميزه اعتماده على جودة البحث العلمي و ليس على عدد الأبحاث فقط، كما أنه يهتم بفكرة جذب الجامعات للموهوبين من الباحثين، كما أنه يقبل الحائزين على الجوائز في مجالات العلوم الإنسانية والإجتماعية ولا يكتفى بالعلوم الصعبة فقط.<sup>(١٦)</sup>

#### **معايير تصنيف شنغهاي المعتمدة:**

من الممكن توضيح المعايير التي يستند إليها تصنيف شنغهاي من خلال الجدول التالي:

**جدول (١) المعايير المستخدمة في تصنيف الجامعات العالمية وفقاً لجامعة جياو جونغ شنغهاي الصين**

الوزن النسبي	الرمز	المؤشر	المعايير
١٠	Alumni	خريجو المؤسسة الذين حصلوا على جوائز، نوبل وميداليات فيلز	جودة التعليم
٢٠	Award	أعضاء هيئة التدريس الذين حصلوا على جوائز، نوبل وميداليات فيلز	جودة هيئة التدريس
٢٠	Hici	الباحثون الأكثر إستشهاداً بهم في (٢١) تخصص علمي.	
٢٠	N&S	المقالات المنشورة في مجالات الطبيعة والعلوم	مخرجات البحث
٢٠	PUB	المقالات الواردة في دليل النشر العلمي الموسوع دليل نشر للعلوم الإجتماعية.	
١٠	معدل الأداء PCP لكل	نصيب الفرد من الأداء الأكاديمي للجامعة	نصيب الفرد من الأداء
١٠٠			المجموع

**Source :** Rauhvargers,Andrjes; Globle University Ranking and Their Impact, European University Association , 2011, P.25

يتضح من هذا الجدول أن تصنيف شنげهای يعتمد على أربع معايير، وهم جودة التعليم (%)، و معيار جودة هيئة التدريس (%) من قيمة التصنيف مقسمة على مؤشرين وهما أعضاء هيئة التدريس اللذين حصلوا على جوائز نobel و ميداليات فيلدز، والباحثون الأكثر استشهاداً بهم في (٢١) تخصصاً علمياً، أما المعيار الثالث فهو مخرجات البحث العلمي (%) من التصنيف مقسمة على مؤشرين، أما المعيار الأخير فهو، نصيب الفرد من الأداء، بنسبة (%) من التصنيف. و الجامعة التي تصل إلى أعلى، نسبة في هذه النسب هي التي تحقق مكانه أعلى في التصنيف، ويتم ترتيب الجامعات بناء على النسبة المئوية لكل جامعة من الجامعات. (١٧) أما مؤشرات التصنيف من الممكن توضيحها في النقاط التالية:

- **الخريجون:** يشير هذا المؤشر إلى إجمالي عدد الخريجين من الجامعات الذين حصلوا على جوائز، Nobel و ميداليات فيلدز، أما الخريجون فهم من حصلوا من الجامعة على درجتي الماجستير و الدكتوراه، ويتم حساب معامل هذا المؤشر بناء على وقت الحصول على الدرجة العلمية، وإذا حصل الخريج على أكثر من درجة علمية من مؤسسة معينة فإنها تحسب مرة واحدة.
- **جائزة:** يشير هذا المؤشر إلى إجمالي عدد أعضاء هيئة التدريس الذين حصلوا على جوائز، Nobel و ميدالية فيلدز في الرياضيات. و إذا عمل العضو لدى أكثر من جامعة يتم تقاسم بين هذه الجامعات. (١٩)
- **الباحثون الأكثر استشهاداً في ٢١ تخصص:** يشير هذه المؤشر إلى إجمالي عدد الباحثين الذين تم الاستشهاد بهم في واحد وعشرين تخصص، تمثل الأخيرة في ما يلى: العلوم الزراعية، علم الأحياء والكيمياء الحيوية، الكيمياء، الطب السريري، علم الحاسوب، البيئة/ الإيكولوجيا، علم الأحياء المجهرية (الجراثيم)، علم الأحياء الخلوي وعلم الوراثة، علم الأعصاب، علم العقاقير، الفيزياء، علم النبات والحيوان، علم النفس والطب النفسي، العلوم الاجتماعية، و علوم الفضاء. ويتم اختيار الباحثين الأكثر استشهاداً بهم. ويتم الحصول على المعلومات الخاصة بهذه النقطة عن طريق مؤسسة Thomson Reuter
- **المقالات المنشورة في مجلتي الطبيعة و العلوم:** يشير هذا المؤشر إلى إجمالي عدد الأوراق المنشورة في العلوم والطبيعة في آخر خمس سنوات، وتعطى نسبة ١٠٠٪ من المعدل المخصص للمؤشر للمؤسسة التي ينتمي إليها الكاتب (المسئول الأول عن الكتابة)،

ونسبة ٥٠% للكاتب الأول أو الكاتب الثاني (إذا كان الكاتب الأول هو المسئول الأول عن الدراسة أو البحث) ونسبة ٢٥% للذى يليه، و ١٠% للمؤسسات التى ينتمى إليها باقى المؤلفين.

- **المقالات الواردة في دليل النشر العلمي ودليل النشر الاجتماعي:** يشير هذا المؤشر إلى إجمالي عدد الأوراق المنشورة في دليل البحث العلمي الواسع ودليل النشر بالعلوم الاجتماعية.
- **نصيب الفرد من الأداء الأكاديمي:** يحسب نصيب الفرد من الأداء من خلال الدرجات التي تحصل عليها الجامعة في المعايير السابقة نسبة إلى عدد الكوادر الأكاديمية في الجامعة، وإنفاق الجامعة على البحث العلمي. بمعنى أن قياس هذا المؤشر يتم من خلال حاصل قسمة مجموع الأوزان النسبية للمؤشرات الخمسة السابقة على أعداد أعضاء هيئة التدريس العاملين بدوام كامل في الجامعة في مجالات التخصص المحددة. وفي حالة عدم الوصول إلى عدد الأكاديميين بالجامعة فإن عملية الحساب تقتصر على أوزان المؤشرات الخمسة فقط.
- **نقد تصنيف شنغن:** لعل من المفيد تقديم تحليل موجز لفهم جوانب القوة والضعف في هذا التصنيف، وبالرغم من عدم شموليته إلا أنه من الممكن أن يفتح باباً للتقدير النقدي كما يلى:
  - من أوجه النقد التي وجهت لهذا التصنيف هو إرتباط معياريين بجوائز نوبل وميدالية فيلدرز وهو ما يشكل مشكلة لكثير من الجامعات،<sup>(٢٠)</sup> أيضاً فيما يتعلق بالباحثين الأكثر استشهاداً فغالباً ما يكون العلماء الأكثر استشهاداً تجاوزوا مرحلة الشباب، فضلاً عن أنهم تنقلوا بين العديد من الجامعات عبر مشاريع حياتهم الأكademic والبحثي.<sup>(٢١)</sup>
  - كما أن هذا التصنيف يعتمد على الأبحاث المنشورة في مجالات محدودة، في دليل البحث العلمي الواسع ودليل النشر بالعلوم الاجتماعية، وهذا دليلاً يعتمدان فقط على الأبحاث المنشورة باللغة الإنجليزية، مما ينبع عن تحيز هذا التصنيف إلى الأبحاث المنشورة باللغة الإنجليزية.<sup>(٢٢)</sup>
  - كما أن تصنيف شنغن يتعامل مع الجامعات بوصفها نسخة واحدة رغم اختلافها شكلاً ومضموماً، فتصنيف شانغن يعتمد على معاييره الموحدة يهمل الثقافات والبيئات التعليمية والاجتماعية في الأنظمة المختلفة.<sup>(٢٣)</sup>

### تحليل واقع الجامعات المصرية:

تمتلك مصر ٢٣ جامعة حكومية (بدون جامعة الأزهر)، ووصل عدد الطلاب والطلبات المقيدين بها في العام الدراسي ٢٠١٤ - ٢٠١٥ إلى ١٦١٤١٢٥ طالب وطالبة.<sup>(٢٤)</sup> إلا أنه لم يكن هناك اهتمام كافى لإنشاء جامعات حكومية جديدة منذ منتصف السبعينيات، الا أنه لا يتفق مع الزيادة المتنامية في عدد السكان الذي بلغ حوالي تسعين مليون نسمة، وإذا كانت هناك بعض الجامعات قد ظهرت منذ بداية القرن الحادى والعشرين مثل جامعة بنها، وكفر الشيخ، والفيوم وبنى سويف، وجنوب الوادى، فإنها كانت فروعاً لجامعات وما لبثت أن استقلت.<sup>(٢٥)</sup>

**مشكلات الجامعات المصرية التي تحول بينها وبين الوصول إلى مكانة متقدمة على قائمة تصنيف شنげان:**

بعيداً عن النقد الذى يوجه لنظم ترتيب الجامعات العالمية، فهناك مجموعة من الإشكاليات الأساسية التي تسببت في تدني ترتيب الجامعات المصرية في نظم ترتيب الجامعات العالمية والتي تتمثل في:<sup>(٢٦)</sup>

- حسب المؤشرات التي تعتمد عليها نظم ترتيب الجامعات فإن الجامعات المصرية لديها أزمة فعالية في جودة الأداء الأكاديمي للجامعات. حيث أن الجامعات المصرية لم تقم بتخريج طلاب استطاعوا الحصول على جوائز عالمية في التخصصات التي درسوا فيها بالجامعات إلا بشكل محدود للغاية مقارنة بالجامعات العالمية. بالإضافة إلى أنه يندر وجود أعضاء هيئة تدريس بالجامعات المصرية حاصلين على جوائز عالمية في مجال تخصصهم. وهذا يعطي دلالة حول البيئة التعليمية داخل الجامعات المصرية والتي لا تعمل على تخريج أو جذب متميزين للعمل بها. هذا بجانب عوامل أخرى مثل نسبة أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب ونسبة الطلاب الأجانب بالجامعة، هذه العوامل توضح جودة الأداء الأكاديمي للجامعة، وسمعة هذا الأداء عالمياً وقدرته على جذب الطلاب إليها، فضلاً عن قلة عدد الاستشهادات والاقتباسات التي تؤخذ عن الأبحاث التي تنتجهما الجامعات المصرية. تضاف إشكالية ضعف النشر الإلكتروني على شبكة الانترنت إلى الإشكاليات التي تؤثر على ترتيب مركز الجامعات المصرية في الترتيبات العالمية للجامعات.
- الإشكالية الأهم المتبعة في تراجع مستوى الجامعات المصرية في نظم ترتيب الجامعات العالمية هي قلة اهتمام المسؤولين بنتائج هذه الترتيبات، و اغفال أهميتها المتمثلة في أن

نتائج هذه الترتيبات تُعد مؤشرات اقتصادية عن مدى تقدم الدولة ووضع الجامعات ومدى قدرتها على تلبية احتياجات سوق العمل، فضلاً عن غياب روح المنافسة بين الجامعات المصرية. كل هذه الإشكاليات تتسبب بشكل رئيسي في تدني ترتيب الجامعات المصرية في نظم ترتيب الجامعات العالمية.

ومن أهم الإشكاليات التي تواجهها الجامعات المصرية زيادة الرقابة المفروضة على الجامعات؛ والتي تؤثر بالسلب - على استقلال الجامعات، فالجامعات المصرية تخضع للعديد من الأجهزة الرقابية دون تنسيق بين أدوار هذه الأجهزة، وهذا كله أدى إلى إضعاف قدرة الجامعات على اتخاذ أي قرارات متعلقة بها، والافتقار للحرية الأكademie في الجامعات المصرية.<sup>(٢٧)</sup> وهناك من أرجع أسباب تراجع الجامعات المصرية في تصنيف شنげاي إلى العديد من المشكلات منها ما يلى:<sup>(٢٨)</sup>

- انفصال البحث العلمى عن الجانب التطبيقى وضعف جهوده فى حل المشاكل المحلية أو إحداث تطور شامل تقتضيه جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة.
- ضعف إهتمام البحث العلمى بقطاع الزراعة والصناعة والتجارة، لتركيز الجامعات على البحوث الأساسية كما أنه لا توجد علاقة كبيرة بين الجامعات وهيئات القطاع الصناعي والزراعي والتجارى.
- ضعف ميزانية الجامعات المصرية الخاصة بالبحوث بالقياس إلى ما تخصصه العديد من الدول النامية، و بالقياس إلى الاحتياج الفعلى للجامعات المصرية من ميزانيات تساعدها على أداء دورها البحثى بكفاءة على.

### **أداء الجامعات السعودية في تصنيف شنげاي:**

حققت المملكة العربية السعودية قفزات نوعية وكمية في التعليم الجامعي استرعت انتباها المهتمين بشؤون التعليم الجامعي في مختلف دول العالم، و أدخلت وزارة التعليم العالي تغييرات جذرية للوصول إلى هيكلة جديدة للجامعات بحيث تتناسب مع توجهات سوق العمل السعودي والعالمي، من خلال مجموعة من البرامج والإجراءات، والخطط القصيرة، والمتوسطة وطويلة المدى لتشمل عدداً من المحاور، أبرزها سبعة محاور هي: القبول والاستيعاب، المواءمة، الجودة، التمويل، البحث العلمي، الإبتعاث، وأخيراً التخطيط الاستراتيجي.<sup>(٢٩)</sup>

إن الترتيب الدولي والإقليمي للجامعات السعودية يُظهر أن المملكة العربية السعودية تشهد نمواً ملحوظاً في الإنتاج البحثي، يفوق النشاط البحثي في بعض البلدان الإسلامية، وفي بعض البلدان المتقدمة، ما يعني أن السعودية قد بدأت تحتل مكانة مرموقة في المجال العلمي العالمي على المستويين الإقليمي والدولي، و ذلك من خلال نموها السريع والمطرد في مجال العلوم والتكنولوجيا بقطاع التعليم العالي.<sup>(٣٠)</sup> ويظهر ذلك بوضوح على تطور أداء الجامعات السعودية في تصنيف شنげهای بشكل ملحوظ.

أما على مستوى البرامج فقد طبقت الجامعات السعودية برنامج الريادة الذي يهدف إلى الارتقاء بالجامعات السعودية والمنافسة في مجال تقديم خدمات مجتمعية راقية تصل بالجامعات السعودية إلى مصاف الجامعات العالمية ذات السمعة العريقة المتميزة في كافة النواحي التدريسية التي تقدمها الجامعة (الأكاديمية، والبحثية، والخدمات التي تقدم للمجتمع).

#### **اقتراحات لتحسين مكانة الجامعات المصرية في تصنيف شنげهای:**

أقترح مكتب التربية العربي بالخليج عدد من الاقتراحات لتحسين مكانة الجامعات في التصنيفات العالمية للجامعات ومن الممكن الاستفادة منها في تحسين ترتيب الجامعات المصرية في تصنيف شنげهای خاصة وأنها قد حققت جدوى في خبرة المملكة العربية السعودية وهي:<sup>(٣١)</sup>

١- زيادة الحوافر المقدمة إلى من يقومون بنشر بحوثهم العلمية في المجالات العلمية المصنفة عالمياً مثل (Nature) أو (Science) أو ما يعادلها، أو إلى من يقومون بتأليف كتب تُنشر من قبل دور نشر عالمية، أو يقومون بتسجيل براءات اختراع عالمية، أو تم الاستشهاد ببحوثهم عالمياً.

٢- العمل على مواكبة موقع الجامعة لتقنيات البحث في المحرّكات العالمية، وإدراج خرائط الموقع (sitemaps) في محرّكات البحث بما يسهل عملية الحصول على المعلومات.

٣- تفعيل صفحات أعضاء هيئة التدريس في الموقع الأكاديمي إلى جانب فتح المجال أمام الموظفين الإداريين لإنشاء موقع إدارية، وتدريبهم على استخدامها، وتوفير الدعم الفني اللازم لأعضاء هيئة التدريس من أجل تفعيل صفحاتهم، وتنظيم مسابقات لأفضل موقع لأعضاء هيئة التدريس من حيث عدد الصفحات وعدد الملفات.

٤- نشر المقررات الإلكترونية عبر موقع الإنترنت، وتشجيع أعضاء هيئة التدريس على ذلك.

- ٥- تدعيم الترابط الشبكي بين الجامعات المصرية بما يعزّز وجودها على الإنترت ويساعد على التبادل البحثي بينها وبين بعضها بعضاً.
  - ٦- إنشاء قواعد بيانات محلية في كلّ تخصص من التخصصات على شبكات الإنترت.
  - ٧- زيادة عدد الروابط التي تؤدي إلى موقع تلك الجامعات على الإنترت.
  - ٨- استقطاب وجذب أعضاء هيئة التدريس الأجانب والعرب المتميّزين للعمل في الجامعات العربية.
  - ٩- تبني سياسات جاذبة للطلاب العرب والأجانب، من خلال تخفيف القيود وتخفيض المصروفات.
  - ١٠- تبني الشراكات والبروتوكولات والتحالفات مع الجامعات العالمية المرموقة وتعديل التشريعات والقوانين المعوقة لتفعيل تلك الاتفاقيات.
  - ١١- زيادة الإنفاق على التعليم الجامعي، وخصوصاً الإنفاق المرتبط بالبنية التحتية وإنشاء الجامعات، بما يسهم في تقليل التكدس الطلابي، وتحسين معدلات ونسب الطلاب لأعضاء هيئة التدريس.
  - ١٢- التوسيع في نشر المجلات والدوريات العلمية لكلّ جامعة على موقعها على الإنترت.
  - ١٣- التوسيع في البعثات العلمية والمهام العلمية في الجامعات والمراکز البحثية المرموقة.
  - ١٤- نشر المؤتمرات والندوات على موقع الجامعات على الإنترت.

**خاتمة: خلص البحث إلى أن:**

الجامعات المصرية فى تصنيف شنげهای لا تعكس أى جهود تقوم بها مصر لمحاولة تحسين ترتيب جامعاتها فى هذا التصنيف، ولم يعد أمام الجامعات تجاهل فضية التصنيفات العالمية للجامعات، والتى بدورها أثرت على سياسات التعليم العالى والجامعى فى كل دول العالم، باعتبارها آلية لتتويج سنوات الكفاح الطويلة التى تخوضها الجامعات.

## قائمة المراجع

- (١) عثمان بن عبد الله الصالح : تنافسية مؤسسات التعليم العالى إطار مقترن، مجلى الباحث، جامعفة المجمعـة، المملكة العربية السعودية، العدد (١٠)، ٢٠١٢، ص ص ٢٩٧-٣١٠.
- (٢) سعيد الصديقى : الجامعات العربية وجودة البحث العلمى، مجلة المستقبل العربى، مركز دراسات الوحدة العربية، العدد (٣٥٠)، أبريل ٢٠٠٨، ص ٧٠.
- (٣) Locke, William; The Intensification of Rankings Logic in an Increasingly Marketised Higher Education Environment, European Journal of Education, Vol. (49), No .(1), 2014, P.80.
- (٤) محمد عبد الرازق إبراهيم ويع: التصنيفات العالمية للجامعات وموقع الجامعات العربية منها(رؤية، قدية)، دراسات عربية فى التربية علم النفس ASEP، العدد الحادى والأربعون، سبتمبر ٢٠١٣، ص ٩٠.
- (٥) على سيد الشخيبى : أفاق جديدة فى التعليم الجامعى العربى، دار الفكر العربى، القاهرة، ٢٠٠٩، ص ص ٣٣-٣٤.
- (٦) منير محمود بدوى : دور الجامعة بين تحديات الواقع وآفاق المستقبل : رؤية، ظرية، مؤتمر التعليم العالى فى مصر : خريطة الواقع واستشراف المستقبل، مركز البحوث والدراسات السياسية، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، القاهرة، ١٤-١٧ فبراير ٢٠٠٦، ص ٢١٢.
- (7) Academic Ranking Of Shanghai; Universities; Cairo University, Retrieved on 6/8/2016. Available at: <http://www.shanghairanking.com/ar/World-University-Rankings/Cairo-University.html> .
- (٨) سعيد الصديقى: الجامعات العربية وتحدى التصنيف العالمي: الطريق إلى التميز، رؤى إستراتيجية، أبريل ٢٠١٤، ص ١٥..
- (٩ ) محمد عبد الرازق إبراهيم ويع : التصنيفات العالمية للجامعات وموقع الجامعات العربية منها (رؤية، قدية)، مرجع سابق، ص ١٠.
- (10) Ismail , Mohammmed : Ranking of Universities , 2nd International Conference on Assessing Quality in Higher Education , 1st -3rd December , 2008 ,Lahore , Pakistan , 2008,P.4.

- (١١) محمد مصطفى : تعليم بلا رؤية.. وجامعات بلا جودة قراءة في نظم ترتيب الجامعات العالمية، وأسباب تدني ترتيب الجامعات المصرية ، المفوضية المصرية للحقوق والحريات، القاهرة، ٢٠١٦ ، ص ٣٢ .
- (12) Khosorowjerdi, Mahmood; Asian Top Universities In Six World Country Ranking Systems ,Webology , Vol .(10) , No.(2) , December 2013, PP 3-4.
- (١٣) سعيد الصديقى: الجامعات العربية وتحدي التصنيف العالمي: الطريق إلى التميز ، رؤى استراتيجية، أبريل ٢٠١٤ ، ص ١١ .
- (١٤) بسمان الفيصل: التصنيفات الدولية و موقف الجامعات العربية منها، المجلة السعودية للتعليم العالي السعودية، عدد (٥)، ٢٠١١ ، ص ٢٤ .
- (15) Academic Ranking of World universities; About Academic Ranking of Wold Univesities, About Academic Ranking of World Universities | About ARWU Center for World-Class Universities of Shanghai Jiao Tong University, Shanghai, Retrived on; 17/12/2015, 5.20 pm, Available at: <http://www.shanghairanking.com/aboutarwu.html>
- (16) Saisana , Michaela& Beatrice D'Hombres: Higher Education Rankings: Robustness Issues and Critical Assessment How much Confidence Can We Have in Higher Education Rankings? , European Commission, Office for Official Publications of the European Communities, Luxembourg,2008, P.26.
- (17) F.J. van Raan, Anthony; Challenges in Ranking of Universities Invited paper for the First International Conference on World Class Universities, Shanghai Jaio Tong University, Shanghai, June 16-18, 2005, P.4..
- (18) Liu, Nian Cai ; The The Phenomenon Academic Ranking of Wold Universities and its Future Direction , Center for World Class Universities Graduate School of Education , Shanghai JiaoTongUniversity, Shanghai , 2011, PP 30-31.
- (19 ) Rio, Felipe Martinez; University Rankings A Critical View, Revista De La Edcation Sperior, Vol.(XL), No.(157), Paplo Contreras Fresan (Transalator), 2010, P.82

- (20) Billaut, Jean-Charles et.al ; Should you believe in the Shanghai ranking? An MCDM view, Scientometrics Manuscript, No. (5), October 2009 , P.6.
- (21) Ibid, P.8.
- (٢٢) أسماء الهدى إبراهيم عبد الحى: عوامل تدنى مركز الجامعات العربية فى التصنيفات العالمية للجامعات وسبل الارتقاء بها، المؤتمر القومى الثامن عشر (العربى العاشر)، مركز التطوير الجامعى، جامعه عين شمس، القاهرة، ٢٠١٤-١١ أغسطس ، ص ٩٤.
- (٢٣) خالد صلاح حنفى محمود : قراءة، قدية لأوضاع الجامعات العربية فى التصنيفات العالمية للجامعات، قد وتنوير،العدد الرابع، مارس، ٢٠١٥ ، ص ١٣٤.
- (٢٤) الجهاز المركزى للتربية العامة والإحصاء : مصر فى أرقام، الجهاز المركزى للتربية العامة والإحصاء، القاهرة ، ٢٠١٦ ، ص ١٢٨.
- (٢٥) على سيد الشخيبى : آفاق فى التعليم الجامعى العربى، دار الفكر العربى، القاهرة، ٢٠١٠٢ ، ص ٥١.
- (٢٦) محمد مصطفى : تعليم بلا رؤية.. وجامعات بلا جودة قراءة في نظم ترتيب الجامعات العالمية، وأسباب تدنى ترتيب الجامعات المصرية، المفوضية المصرية للحقوق والحريات، مرجع سابق، ص ٣٤.
- (٢٧) هاني محمد يونس موسى: الجامعات المصرية وتحدي التصنيفات العالمية دراسة تحليلية نقديّة في ضوء معايير تصنيف شنغهاي، مجلة كلية التربية بكفر الشيخ، ٢٠١٥، ص ٣٣.
- (٢٨) محمود عباس عابدين : قضايا تخطيط التعليم واقتصادياته بين العالمية والمحليّة، الدار المصرية البنائية،القاهرة، ٢٠٠٣ ، ص ٢٨٠.
- (٢٩) وزارة التعليم العالى: إنجازات و تطلعات، مقتبس فى ٦/١/٢٠١٦، ٥٥ مسأءً، متاح على: <http://www.moe.gov.sa/ar/about/Pages/Achievements-and-aspirations.aspx>
- (٣٠) وزارة التعليم العالى: الجامعات السعودية على الخريطة الدولية، وكالة الوزارة للتخطيط والمعلومات، الرياض، ٢٠١١ ، ص ٥.
- (٣١) مكتب التربية العربى لدول الخليج : التصنيفات العالمية للجامعات وكيفية إفاده الجامعات العربية منها؟، مقتبس فى ٢٢/٨/٢٠١٦، الخامسة مسأءً.

## Abstract

The aim of the research is to propose mechanisms, which can improve the ranking of Egyptian universities according to Shanghai World ranking of universities in the light of the experience of the Kingdom of Saudi Arabia, which achieved a great position in the order of its universities in Shanghai ranking , achieving this goal required to clarify the nature of this ranking , and standards, its origins and recognize the reality of the Egyptian universities and find out the reasons for their decline in the classification of Shanghai Ranking , the most important procedures followed by Saudi Arabia to improve its position in the Shanghai ranking. Finally access to a number of suggestions that can be taken by the Egyptian universities to improve their ranking in Shanghai Ranking.